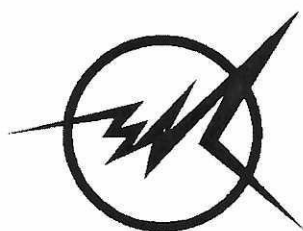


ПЛАН РАЗВИТИЯ

(скорректированный)

**АО «Завод им. С.М.Кирова»
на 2025 – 2029 гг.**



Утвержден
 решением совета директоров
 от <дата> года № <номер>

М.П.

Перечень показателей Плана развития

форма 1

Наименование головной организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ "КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ" (KAZAKHSTAN ENGINEERING)"

Наименование организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОД ИМ. С.М. КИРОВА"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№	Наименование показателей	Информация
1	Полное наименование Компании	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОД ИМ. С.М. КИРОВА"
2	Полный юридический адрес	Казахстан, 150000, Северо-Казахстанская область, Петропавловск г.а., ул. Партизанская, д.48, . (7152) 63-02-41; 63-02-37. zikbuh@mail.ru, zik@zik.kz, oitib@zik.kz, www.zik.kz
3	Контактные телефоны	(7152) 63-02-41; 63-02-37.
4	Электронный адрес (e-mail), сайт	zikbuh@mail.ru, zik@zik.kz, oitib@zik.kz
5	БИН (бизнес-идентификационный номер)	931240000558
6	ИД-код (универсальный идентификационный код)	СКО-002362
7	Дата и номер государственной регистрации (перерегистрации) в органах юстиции	№ 1083-1948-АО от 28.12.1993 г., перерегистрации № 1083-1948-АО от 25.11.2003 г.
8	Наименование органа управления (государственный орган)	
9	Краткая история создания:	
9.1	Дата и номер постановления Правительства Республики Казахстан о создании (реорганизации)	№ 14/4 от 14.12.1993 г.
9.2	Цели создания	Приватизация гос. предприятия ПЮ "Петропавловский завод им. С. М. Кирова"
9.3	Виды деятельности в соответствии с учредительными документами	Производство электрического оборудования; Машиностроение
10	Является ли субъектом естественной монополии, сфера естественной монополии, когда принято решение о включении организации в государственный регистр субъектов естественных монополий	не является ли субъектом естественной монополии
11	Является ли природопользователем: кем и когда предоставлено право специального природопользования, раскрыть характеристику природопользования (постоянное или временное, отчуждаемое или неотчуждаемое, приобретенное на возмездной основе или безвозмездно, первичное или вторичное)	не является природопользователем
12	Является ли недропользователем: кем и когда предоставлено право на недропользование, раскрыть операции по недропользованию	не является недропользователем
13	Уставный капитал	2 395 285,52
13.1	Размер уставного капитала в соответствии с учредительными документами, тыс.тенге	2 395 285,52
13.2	Когда и кем принимались решения об увеличении уставного капитала (постановление Правительства Республики Казахстан, приказ органа государственного управления, решение общего собрания акционеров (участников)	Закон РК от 29 октября 2018 года "О республиканском бюджете на 2018-2020 годы" № 187-VI ЗРК от 29.10.2018 г.

14	Количество акций, всего	объявленные	размещенные	выкупленные
		22 961 770	21 496 198	
в том числе:				
14.1	Простые акции	22 878 840	21 413 268	
14.2	Привилегированные акции	82 930	82 930	
15	Номинальная стоимость одной акции, тенге	111,82		
16	Сведения о регистраторе	АО "ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ДЕПОЗИТАРИЙ ЦЕННЫХ БУМАГ"		

17	Акции, находящиеся в республиканской собственности, всего	количество	%
в том числе:			
17.1	Простые акции		
17.2	Привилегированные акции		

Руководитель: А.М. Нурмагамбетов

Руководитель финансово-экономической службы: Рахметова А.Б.



Подпись

Подпись

(Handwritten signatures)

Цели, задачи и ключевые показатели деятельности Компании

Наименование головной организации: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ "КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ" (KAZAKHSTAN ENGINEERING)»
 Наименование организации: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОДИМ С.М. КИРОВА"
 Планируемый период: 2025 – 2029 годы. Версия: 1

№	Цели Стратегии развития Компании	Задачи Стратегии развития Компании	Ключевые показатели Стратегии развития Компании (количественные или качественные)	Единица измерения	Методика расчета	Значение показателей по годам*													
						2023 г. (прельдвудный)		2024 г.		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.	
						план	факт	план	факт	план	корректировка	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1	Диверсификация производства продукции (услуг) оборонного назначения 1.1. Расширение производства продукции (услуг) оборонного назначения	1.1.1. Прямое участие в процессе формирования ГОУ 1.1.2. Производство высокотехнологичной продукции Повышение доходов от ремонтов и модернизации ВУГ	М КП 1. Доходы Общества от реализации продукции	млрд. тенге	Объем доходов от реализации продукции Общества	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
2	1.2. Обеспечение стабильности за счет включения продаж продукции гражданского назначения	1.2.1. Развитие нефтегазового машиностроения 1.2.2. Развитие производства железнодорожного машиностроения Сравнение обслуживания	М КП 1.1. Доля Общества в объеме продукции машиностроения РК	%	Отношение суммы доходов Общества от гражданской продукции к совокупным доходам АО		0.16			27.07	13.34	29.81			32.81	36.11	39.76		
3	1.3. Развитие филиалов за рубежом и привлечение экспорта	1.3.1. Определение приоритетных направлений деятельности с учетом перспективных рынков, продукции и услуг (стратегический горизонт) 1.3.2. Детальное исследование потребностей внутреннего и внешнего рынков и формирование оптимального ассортимента продукции и услуг военного и гражданского назначения 1.3.3. Поэтапное привлечение партнеров, франшиз и технологий (в соответствии с приоритетностью продукта или рынка) 1.3.4. Формирование положительного имиджа бренда на внутреннем и международном рынках	М КП 2. Доля гражданской продукции от общей выручки Общества КП 3. Доля доходов от экспорта в общей выручке	%	Отношение суммы доходов Общества от экспорта к совокупным доходам АО	20.83	36.87	30.61	14.02	10.39	14.91	10.40			10.44	10.48	10.53		
4	1.3. Развитие филиалов за рубежом и привлечение экспорта	1.3.1. Определение приоритетных направлений деятельности с учетом перспективных рынков, продукции и услуг (стратегический горизонт) 1.3.2. Детальное исследование потребностей внутреннего и внешнего рынков и формирование оптимального ассортимента продукции и услуг военного и гражданского назначения 1.3.3. Поэтапное привлечение партнеров, франшиз и технологий (в соответствии с приоритетностью продукта или рынка) 1.3.4. Формирование положительного имиджа бренда на внутреннем и международном рынках	М КП 3. Доля доходов от экспорта в общей выручке	%	Отношение суммы доходов Общества от экспорта к совокупным доходам АО		0.01			0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
5	Иновационное развитие 2.1. Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг	1. Проведение ОКР, НИОКР 2. Обучение и повышение квалификации сотрудников	М КП 4. Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов КП 5. Количество АО, прошедших обучение и повышение квалификации	%	Отношение суммы расходов на развитие инноваций к совокупным доходам		0.63	0.93	0.03	0.16	0.25	0.20			0.20	0.20	0.20		
6	Развитие производственного потенциала и повышение операционной эффективности 3.1. Обеспечение необходимого уровня технической и технологической оснащенности	3.1.1. Обновление производственного оборудования.	М КП 6. Уровень износа машин и оборудования Общества	чел	Количество сотрудников АО, прошедших обучение и повышение квалификации	491.00	441.00	626.00	467.00	578.00	578.00	585.00			588.00	592.00	588.00		
7	Развитие производственного потенциала и повышение операционной эффективности 3.1. Обеспечение необходимого уровня технической и технологической оснащенности	3.1.1. Обновление производственного оборудования.	М КП 6. Уровень износа машин и оборудования Общества	%	Уровень износа машин и оборудования Общества	81.00	81.00	81.00	81.00	80.00	80.00	79.00			78.00	77.00	76.00		

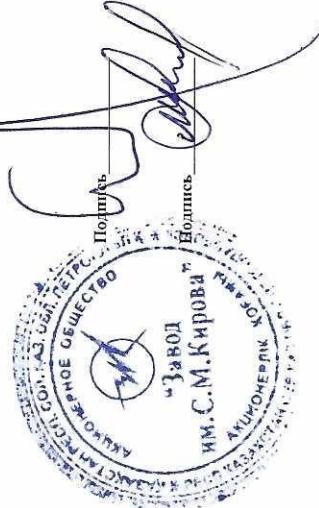
№	Цели Стратегии развития Компании	Задачи Стратегии развития Компании	Ключевые показатели Стратегии развития Компании (количественные или качественные)	Единица измерения	Методика расчета	Значение показателей по годам*													
						2023 г. (проектный)		2024 г.		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.	
						факт	план	факт	план	факт	план	корректировка	факт	план	факт	план	факт	план	
1	К	Л	М	И	О	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
8	3.2. Снижение производственной способности	3.2.1. Цифровизация производственных и бизнес-процессов 3.2.2. Построение интегрированной системы стратегического и операционного планирования 3.2.3. Ведение раздельного учета затрат 3.2.4. Автоматизация складов 3.2.5. Совершенствование ТМЗ	КП 7. Доля собственности АО в выручке Общества	%	Отношение собственности к объемам	88,02	98,19	83,22	93,44	83,24	90,46	82,80	82,39	81,96	81,53				
9	Организационное развитие 4.1. Повышение управляемости АО	4.1.1. Внедрение процессно-ориентированного управления	КП 8. Рост производительности труда	тыс. тенге	Отношение доходов Общества к численности сотрудников	18 583,12	13 765,89	14 461,06	30 549,99	44 166,37	25 067,99	48 623,55	55 516,11	58 907,82	64 865,43				
10	4.2. Повысить рентабельность портфеля активов	4.2.1. Привлечение бизнес-партнеров	КП 9. Повышение показателя рентабельности активов. ROA	%	Отношение чистой прибыли Общества к активам	4,55	0,07	3,71	0,73	27,02	0,57	22,11	25,41	26,56	27,14				
11	Устойчивое развитие 5.2. Повысить удовлетворенность персонала	5.2.1. Подписание коллективных договоров, 5.2.2. Улучшение социального пакета, 5.2.3. Разработка и реализация стратегии по HR	КП 10. Текучесть кадров	%	Отношение уволенных сотрудников к среднегодовой численности штата	16,00	17,00	16,00	10,73	16,40	16,00	16,00	15,00	14,00	14,00				
12	5.3. Повышение уровня безопасности и охраны труда и экологичности производства	5.3.1. Разработка и реализация плана мероприятий по производственной безопасности, 5.3.2. Внедрение систем управления безопасностью, 5.3.3. Активное внедрение и повышение роли производственных советов по охране труда на предприятиях, 5.3.4. Внедрение систем экологического менеджмента	КП 11. Нулевой уровень смертности	Уровень производственной смертности	Количество смертей на производстве в Обществе	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
13	Финансовая устойчивость 6.1. Обеспечение оптимальной деловой нагрузки	6.1.1. Рефинансирование и реструктуризация долга, 6.1.2. Корректированное планирование и строгое исполнение бюджета.	КП 12. Коэффициент деловой нагрузки. Debt/EBITDA		Отношение долга к показателю EBITDA	0,71	0,60	1,74	1,83	0,44	1,85	0,13	0,09	0,08	0,07				
14	6.2. Повышение рентабельности	6.2.1. Развитие модернизации и создание современных производств, 6.2.2. Участие и инициатива государственных программ в сфере развития машиностроения, 6.2.3. Участие в планировании и реализации ГОЗ, 6.2.4. Участие в крупных межотраслевых проектах.	КП 13. ROIC	%	Отношение показателя NOP/AT к среднему взвешенному капиталу	11,16	0,09	10,11	2,74	40,35	6,85	58,70	44,15	35,52	33,71				

* Значение ключевых показателей. Плана развития определяется путем обеспечения ввиду влияния и осуществления финансовых, экономических показателей Компании и ее дочерних организаций.

** в плане развития отражаются принятые несоответствия показателей результатов

Руководитель: А.М. Нурмагамбетов

Руководитель финансово-экономической службы: Рахметова А.Б.



Планируемые мероприятия по достижению ключевых показателей деятельности

Наименование головной организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ "КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ" (KAZAKHSTAN ENGINEERING)"

Наименование организации: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОДИМ С.М. КИРОВА"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование ключевых показателей деятельности	Единица измерения	Значение мероприятий/показателей по годам																	
			2023 г. (предыдущий)		2024 г.		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.					
			план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт				
A	Б	Г	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12						
1	Доля доходов Общества от реализации продукции	млрд тенге	11,06	6,40	8,60	12,74	27,07	13,34	29,81											
2	Доля АО в объеме продукции машиностроения РК	%		0,16																
3	Доля гражданской продукции от общей выручки АО	%	20,83	36,87	30,61	14,02	10,39	14,91	10,40											10,53
4	Доля доходов от экспорта в общей выручке	%		0,01	0,00		0,00	0,00	0,00											0,00
5	Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов	%	0,63	0,89	0,93	0,03	0,16	0,25	0,20											0,20
6	Количество сотрудников АО, прошедших обучение или повысивших квалификации	чел	491	441	626	467	578	578	585											588
7	Уровень износа машин и оборудования	%	81	81	81	81,00	80,00	80,00	79,00											77
																				76

№ п/п	Наименование ключевых показателей деятельности	Наименование мероприятий/показателей	Единица измерения	Значение мероприятий/показателей по годам													
				2023 г. (предыдущий)		2024 г.		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.	
				план	факт	план	факт	план	корректировка	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
8	Доля себестоимости АО в выручке	В	Г	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
		88,02	98,19	83,22	93,44	83,24	90,46	82,80									
		%															
		1	Сокращение расходов на хранение ТМЗ														
		2	Цифровизация производственных и бизнес-процессов														
		3	Построение интегрированной системы стратегического и операционного планирования														
		4	Ведение раздельного учета затрат														
5	Автоматизация складов																
6	Сокращение ТМЗ																
9	Рост производительности труда	тыс. тенге		18 583,12	13 765,89	14 461,06	30 549,99	44 166,37	25 067,99	48 623,55	53 516,11	58 907,82	64 865,43				
		1	Внедрение процессно-ориентированного управления														
10	Повышение показателя рентабельности активов, ROA	%		4,35	0,07	3,71	0,73	27,02	0,57	22,11	25,41	26,56	27,14				
		1	Привлечение бизнес-партнеров														
11	Техучет кадров	%		16,00	17,00	16,00	10,73	16,40	16,00	16,00	15,00	14,00	14,00				
		1	Подписание коллективных договоров														
		2	Улучшение социального пакета														
12	Нулевой уровень смертности			0	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0	0	0		
		1	Разработка и реализация плана мероприятий по производственной безопасности														
		2	Внедрение системы управления безопасностью														
13	Коэффициент долговой нагрузки, Долг/EBITDA			0,71	0,00	1,74	1,83	0,44	1,85	0,13	0,09	0,08	0,07				
		1	Рефинансирование и/или реструктуризация долга														
		2	Корректированное планирование и строгое исполнение бюджета														
14	ROIC	%		11,16	0,00	10,11	2,74	40,35	6,85	58,70	44,15	35,52	33,71				
		1	Развитие, модернизация и создание современных производств														
		2	Участие и инициация государственных программ в сфере развития машиностроения														
		3	Участие в крупных межотраслевых проектах														
4	Участие в планировании и реализации ГОЗ																



Подпись

Подпись

Руководитель: А.М. Нурмагамбетов

Руководитель финансово-экономической службы: Рахметова А.Б.

Утвержден
 решением совета директоров
 от _____ года № _____

М.П.

Инвестиции и капитальные вложения

форма 9

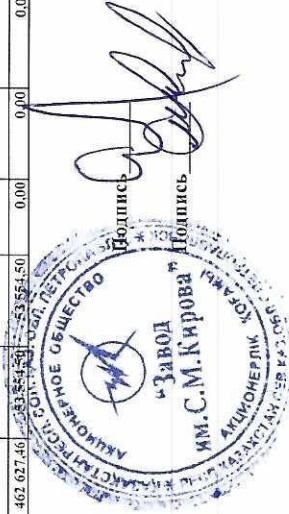
Наименование организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОД ИМ. С.М. КИРОВА"
 Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование проектов	Дата начала освоения проекта	Планируемая дата ввода в эксплуатацию	Стоимость проекта, тыс. тенге																
				освоено за период до начала планируемого года						предстоит к освоению в планируемом году						предстоит к освоению в том числе в:				
				в том числе за счет источников финансирования			в том числе за счет источников финансирования			в том числе за счет источников финансирования			в том числе в:							
				всего	собственные	займовые	бюджетные	национальный фонд	всего	собственные	займовые	бюджетные	национальный фонд	всего	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.		
A	Л	М	Н	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1	Капитальные вложения, всего, в том числе:			462 627,46	53 554,50	53 554,50				409 072,96	409 072,96				1 823 969,26	429 526,60	446 707,67	464 575,98	483 159,02	
1.1	инвестиционные проекты, всего			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.1.1	капитальные вложения в новые проекты																			
1.1.2	капитальные вложения в существующие проекты																			
1.2	приобретение основных средств			419 499,30	50 381,60	50 381,60				369 117,60	369 117,60				1 645 816,82	387 573,48	403 076,42	419 199,47	435 967,45	
1.3	приобретение нематериальных активов			43 128,26	3 172,90	3 172,90				39 955,36	39 955,36				178 152,44	41 953,13	43 631,25	45 376,50	47 191,56	
2	Инвестиции, всего			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.1	приобретение пакетов акций (долей участия)																			
2.2	вклады в уставный капитал																			
	Итого			462 627,46	53 554,50	53 554,50				409 072,96	409 072,96				1 823 969,26	429 526,60	446 707,67	464 575,98	483 159,02	

** в плане развития отражаются причины недостижения показателей результатов

Руководитель: А.М. Нурмагамбетов

Руководитель финансово-экономической службы: Рахметова А.Б.



Утвержден:
 решением совета директоров
 от «___» _____ 202__ года № _____»

МП

Структура заимствований и график погашения

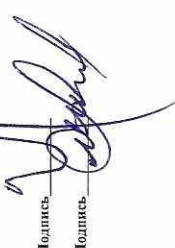
Формы 10

Наименование головной организации: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ "КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ" (KAZAKHSTAN ENGINEERING)"
 Наименование организации: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОД ИМ. С.М. КИРОВА"
 Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

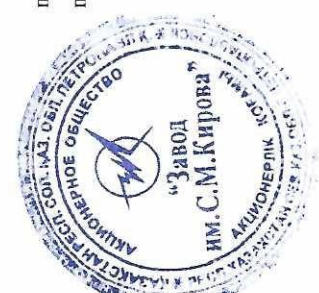
№ п/п	Заемщик	Замодатель	Инструмент	Цель заимствования	Основание для заимствования	Решение собрания акционеров (самостоятельного акционера) или Совета директоров или другие	Договор займа/законности (Договор гарантии)				Условия займа (Условия гарантии)				Срок займа (Срок гарантийного займа)			2021 г.	
							№	дата	валюта	сумма по договору	сумма освоения	млн. тенге период	%	прочие условия	дата освоения	дата исполнения периода договорности	дата погашения	остаточный срок в днях	Вид обеспечения по займу
А. Внешние заимствования																			
В. Внутренние заимствования																			
31	АО "Завод им. С.М. Кирова"	АО "Телебанк"	кредитная линия	исполнение обязательств	законные	Решение СД №19 от 10.08.2022 г. на увеличение организации		26.04.2019	KZT - Тенге	1 500 000,00	1 120 314,91	6,00	19,75	возобновляемый	30.12.2024			0,00	5 376 142,31
32	АО "Телебанк"	АО "Телебанк"	кредитная линия	исполнение обязательств	законные	Решение СД №19 от 10.08.2022 г. на увеличение организации		15.08.2022	KZT - Тенге	500 000,00	397 339,93	9,00	19,75	возобновляемый	15.08.2025				

Руководитель: А.М. Нурмагамбетов

Руководитель финансово-экономической службы: Рахметова А.Б.

Подпись: 

Подпись: 



Утвержден
решением совета директоров
от <дата> года № <номер>

М.П.

Долговая нагрузка организации по состоянию на 1 января текущего года

форма 12

Наименование головной организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ "КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ" (KAZAKHSTAN ENGINEERING)"
Наименование организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОД ИМ. С.М. КИРОВА"
Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

Показатель	Определение	Методика расчета	Консолидированная	Компания
Свободная емкость заимствования	Разница между предельной емкостью заимствования Компании (организации) и объемом финансовых обязательств*, включая суммы привлеченных займов и выданных корпоративных поручительств Компанией (организацией) за исключением, выданных в пользу своих дочерних и зависимых организаций	(Долг/Капитал - Средний долг/Средний капитал)		0,08
Предельная емкость заимствования	Максимально доступная сумма, доступная для привлечения займов, предоставления корпоративных гарантий и корпоративных поручительств Компанией (организацией), при которой коэффициенты емкости заимствования** достигают нормативных значений, утвержденных для Компании (организации), уполномоченным органом (должностным лицом) Компании (организации)			

* объемом финансовых обязательств – объем любых обязательств, являющихся обусловленным договором обязательством;

передать денежные средства или иной финансовый актив другому субъекту;

обменяться финансовыми активами или финансовыми обязательствами с другим субъектом на условиях, потенциально невыгодных для субъекта;

договором, расчет по которому будет или может быть осуществлен собственными долевыми инструментами субъекта и;

в соответствии с которым субъект предоставит или будет обязан предоставить переменное количество собственных долевого инструментам;

расчет по которому будет или может быть произведен иным способом, чем обмен фиксированной суммы денежных средств или другого финансового актива на фиксированное количество собственных долевого инструмента субъекта. Для этих целей собственные долговые инструменты не включают инструменты, являющиеся договорами на получение или поставку собственных долевого инструмента субъекта в будущем;

** коэффициенты емкости заимствования - Компания (организация) самостоятельно определяет нормативное значение емкости заимствования для Компании (организации).

Руководитель: А.М. Нурмагамбетов

Руководитель финансово-экономической службы: Рахметова А.Б.



Подпись

Подпись

Кадровая политика Компании

Наименование головной организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ "КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ" (KAZAKHSTAN ENGINEERING)"
 Наименование организации : АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ЗАВОД ИМ. С.М. КИРОВА"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	2023 г. (проектный)			2024 г. (проектный)			2025 г.			2026 г.			2027 г.			2028 г.			2029 г.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
			план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	корректировка	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
A	Б	В	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	8	9=(8/7*100)	10	11	12=(11/10*100)	13	14	15=(14/13*100)	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265